

De nieuwe **flexibiliteit**

Een congres rond de **balans** tussen
vernieuwing, beweging en aanpassing

Donderdag **19 maart** 2015 | ICC Gent

Sportpromotie:
Uitbesteden of zelf doen?



 #isbcongres

Doe-het-zelf met
Roger

“Alles wat jezelf
doet, doe je
meestal beter”



Enkele cijfers

Vergelijking Vlaanderen en West-Vlaanderen

Vlaanderen

N = 308

<10: 86 - 28%

10tot20: 134 - 44%

20tot50: 76 - 25%

>50: 12 - 4%

West-Vlaanderen

N = 32 (64 in totaal)

<10: 8 - 25%

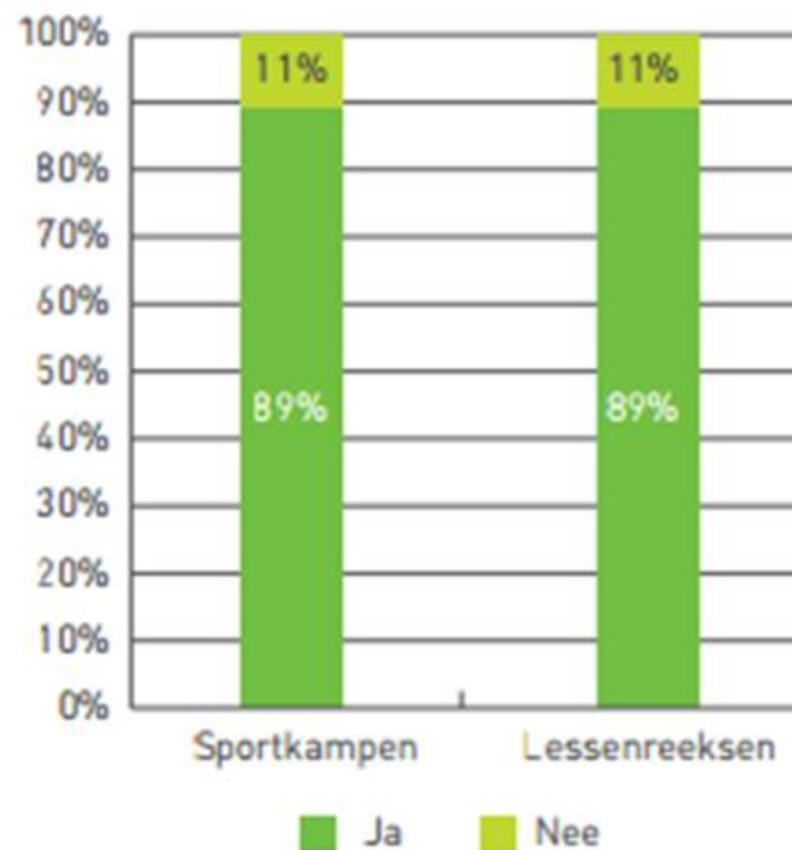
10tot20: 13 - 41%

20tot50: 10 - 31%

>50: 1 - 3%

2010

Figuur 20:
Organisaties van de sportdiensten (N=276)



Bron: Cijferboek Lokaal Sportbeleid 2011-2013, Van poppel

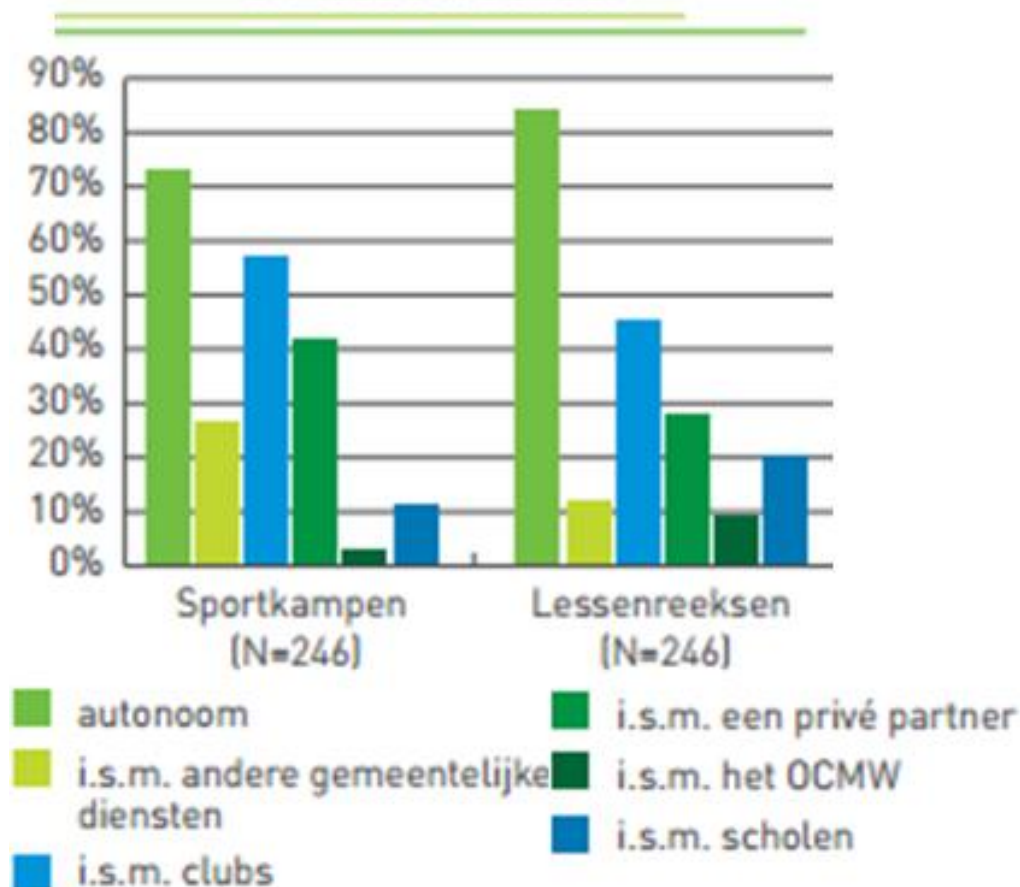
organisaties van sportdiensten (N = 32) 2015
sportkampen en lessenreeksen – provincie West-Vlaanderen
(al dan niet samen met partners)

2015



2010

Figuur 21:
Organisatievorm van sportkampen
en lessenreeksen



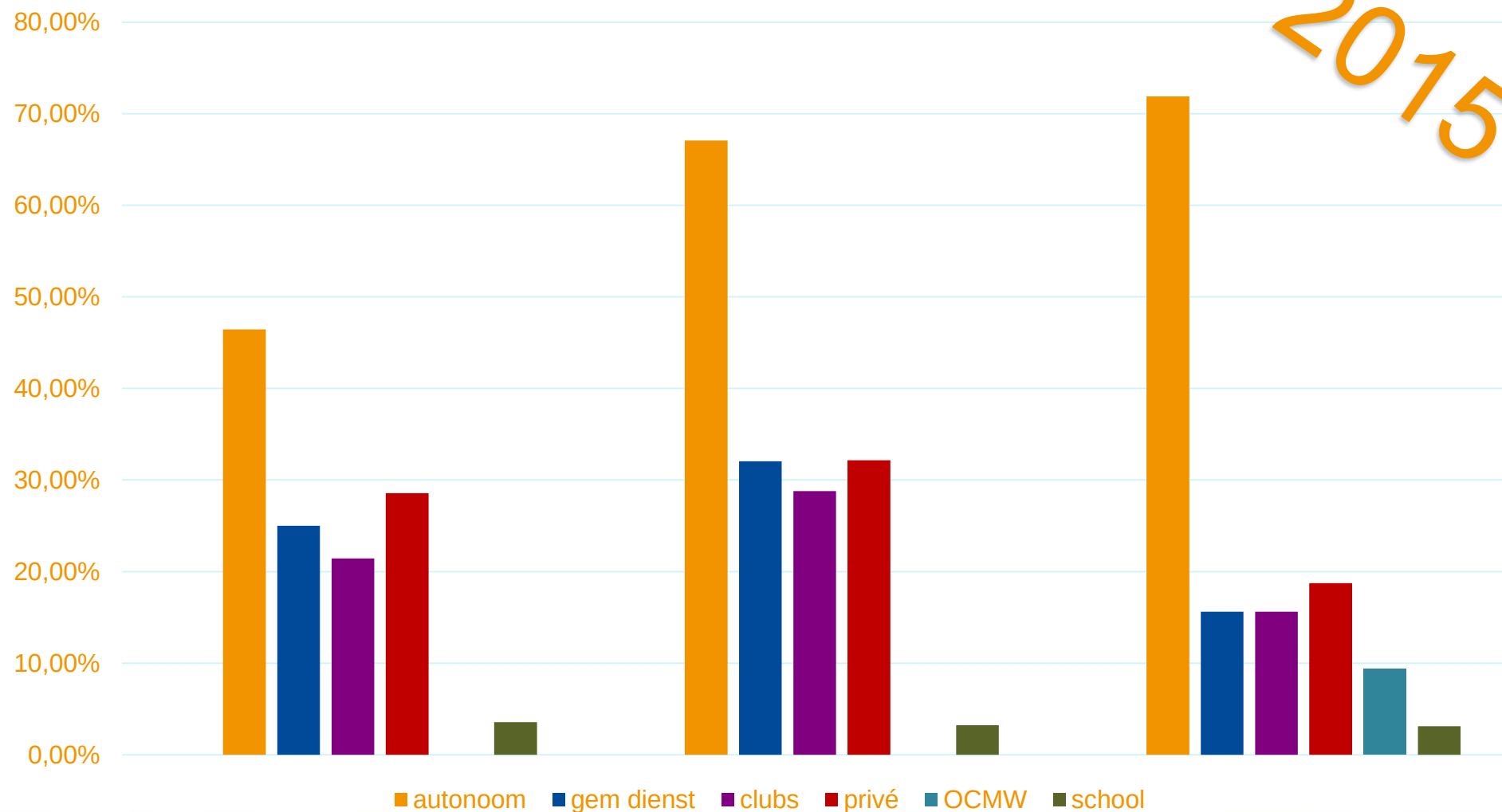
* meerdere antwoorden waren mogelijk

Bron: Cijferboek Lokaal Sportbeleid 2011-2013, Van poppel

Organisatievorm van sportkampen kleuters (N=28, links), 6-12 jaar (N=32, midden) en lessenreeksen (N=27, rechts)

Provincie West-Vlaanderen - meerdere antwoorden waren mogelijk

2015



Organisatievormen sportkampen

'7, '10, '15

Sportkampen meerdere antwoorden waren mogelijk	2007 (N=246)	2010 (N=246)	2015 (N=32)
	Vlaanderen	Vlaanderen	West-Vla.
zelf	71%	72%	67%
ism andere diensten	26%	26%	32%
ism met sportclub	55%	56%	29%
ism privépartner	45%	41%	32%
ism OCMW	4%	3%	0%
ism school	15%	11%	3%

Organisatievormen lessenreeksen

'10-'15

Lessenreeksen meerdere antwoorden waren mogelijk	2007 (N=236)	2010 (N=246)	2015 (N=27)
	Vlaanderen	Vlaanderen	West-Vla.
zelf	83%	83%	72%
ism andere diensten	11%	13%	16%
ism met sportclub	41%	44%	16%
ism privépartner	17%	28%	19%
ism OCMW	6%	9%	9%
ism school	19%	20%	3%

Sportkampen

verdeling over de vakanties

2015

provincie West-Vlaanderen - meerdere antwoorden waren mogelijk

Kleutertjes (N=28)

- krokusvakantie: 64%
- paasvakantie: 75%
- zomervakantie: 86%
- herfstvakantie: 61%
- kerstvakantie: 25%

6 tot 12 jaar (N=32)

- krokusvakantie: 72%
- paasvakantie: 88%
- zomervakantie: 91%
- herfstvakantie: 63%
- kerstvakantie: 31%

Extra informatie

“De Vraag”



1. Voornaamst voordelen
2. Welke doelgroepen
3. Kostprijs voor de gemeente/deelnemer
4. Wie doet wat
5. Aandacht kansengroepen

→ Artikel: <http://isb.colobabe.be/doc/Artik/Vts/239/vraag.pdf> (2014)

→ [Voorbeeld samenwerkingsovereenkomst Duffel](#) (2014)

→ [Voorbeeld samenwerkingsovereenkomst Vosselaar](#) (2014)

3 praktijkverhalen

- Leuven, Jan Vansantvoet,
jan.vansantvoet@leuven.be
- Aalter, Wim Van Hecke, sport@aalter.be
- Wingene, Siska George,
siska.george@wingene.be

Sportpromotie Leuven



**Doen doen
primeert op zelf
doen**

Organisatievormen

Eigen
organisaties
ism
sportclubs

Logistieke **en**
financiële
medewerking
aan
organisaties
van
sportclubs

Logistieke **of**
financiële
ondersteuning
van
organisaties
van
sportclubs

Eigen organisaties ism sportclubs

- **Tofsport regisseert (organiseert en coördineert)**
 - Concept, toelatingen, financiën, veiligheid, promotie, coördinatie
 - Praktische ondersteuning door clubs
- **Voorbeelden**
- **Uitzondering**
- **Buurtsport (Vlabus)**



Logistieke **en** financiële medewerking aan organisaties van sportclubs

- **Club organiseert en coördineert**
- **Tofsport zorgt voor**
 - Financiële ondersteuning
 - Logistieke ondersteuning
 - Coördinatie stadsdiensten
 - Promotie
- **Voorbeelden**



Logistieke **of** financiële medewerking aan organisaties van sportclubs

- **Club organiseert en coördineert**
- **Tofsport zorgt voor**
 - Financiële ondersteuning via reglement “bijzondere sportactiviteiten”

of

- Logistieke ondersteuning bij de aanvraag
 - Promotie van het event
- **Voorbeelden**



Case Study: Tofsportkampen



25 jaar geleden



- **1 sportweek**
(laatste week van grote vakantie)
- **4 deelgemeenten**
- **Eigen lesgevers**
(ingeschreven en betaald via personeelsdienst van de stad)
- **Omnisport**
- **800 kinderen**

Problemen



monitorenwerving



uitbetaling
lesgevers



bestelbonnen



geen flexibiliteit

Oplossing

- Oprichting van de vzw stedelijke sportpromotie Leuven



- VZW Tofsport Leuven



Vraag naar meer....

- **sportopvang tijdens de schoolvakanties**
- **sportgerelateerde weken**
- **weken voor een grotere leeftijdsgroep.**

Doen doen

- **De “doen doen” visie ontstaat**



- **Voordelen:**

- Contact (doorstroming) met (naar) sportclubs.
- De sportclubs hebben lesgevers.
- De sportclubs hebben het materiaal
- Promotie van de Leuvense sportclubs.
- Responsabiliseren van de clubs

Sportweek worden sportkampen

- Tofsport regisseert
- Leuvense sportclubs voeren uit.



Wat doet Tofsport?



Voor

- **Vraag deelname Leuvense sportclubs** (oktober)
 - Afsprakennota
 - Richtlijnen voor sportkampleiders
- **Tofsport puzzelt met de aanvragen:**
 - Beschikbaarheid accommodaties
 - Controle kampprijs
 - Spreiding kampen, leeftijdsgroepen, plaats,...overleg met sportclubs

Wat doet Tofsport?

- **Afsluiting sportkampaanbod** (eind november)
- **Communicatie offline & online** (eind december)
- **1^{ste} inschrijvingsdag** (1^{ste} zondag februari)
 - Sinds 2 jaar online
- **Week voor sportkamp:**
 - Tofsport bezorgt deelnemerslijsten, evaluatieformulieren, verzekeringspapieren, diploma's,...aan de sportclub

Wat doet Tofsport?

Tijdens

- **Regelmatig bezoeken van de kampen**
- **Trekken groepsfoto(jobstudent)/extra controle**
- **Ontvangen extra inschrijvingen**
- **Opvolgen eventuele klachten,ongevallen,..**

Wat doet Tofsport?

Na

- **Tofsport zorgt voor de fiscale attesten**
- **Tofsport verwerkt evaluaties van**
 - Deelnemers en ouders
 - Sportclubs
- **Tofsport zorgt voor de financiële afhandeling**
 - Volgens de afsprakennota
 - Eventuele winstverdeling (50%-50%)

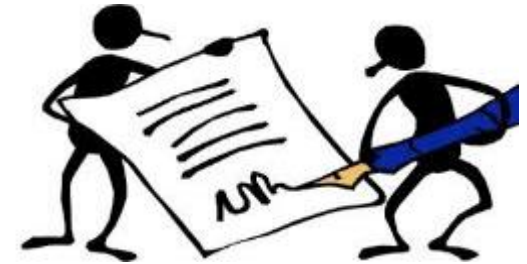
Sportclub zorgt voor...

- Invullen afsprakennota
- Lesgevers
- Materiaal
- Eventueel accommodatie
- Bezorgt vooraf het sportkampprogramma
- De organisatie van het sportkamp
- Bezorgt evaluatieformulier terug



Meest voorkomende problemen

Afsprakennota



Interne communicatie



Sportkampprogramma niet doorgegeven



Tofsportkampen 2015



- 147 sportkampen
- Paas- en zomervakantie
- 5.000 plaatsen
- Halve – en hele dagkampen
- Interne – en externe kampen
- 36 participerende sportclubs
- 3 tot 18 jaar

#durftevragen





Sportpromotie Aalter

- Gemeente Aalter telt 20.056 inwoners
- Sportdienst = cel Sport
- Binneninfrastructuur is een AGB
- Sportpromotie enkel door de Sportfunctionaris



Sportpromotie Aalter

Aanbod 2015

- initiaties voor volwassenen en jongeren
- initiaties voor Kankerpatiënten
- Sport Mee
- Start to Swim
- Start to Tennis



Sportpromotie Aalter

- Sportdag voor senioren
- Sportdag voor de mindere mobiele senioren
- laagdrempelig sportevenement
- scholenveldloop
- zwembaddagen



Sportpromotie Aalter

- maand van de sportclub
- sportacademie
- Sportsnack
- Multi Move
- Aalter Zomert
- Sportkampen



Sportpromotie Aalter

Samenwerkingsverbanden waarom.

- Zeer veel verenigingen
- Veel burgers lid van een vereniging
- Versnippering / overlapping
- Geen eigen sportpromotoren
- Onvoldoende eigen middelen
- Groter bereik van elke doelgroep
- Sociale tarieven



Sportpromotie Aalter

Partners waar we mee samen werken

- Collega diensten (cellen)
- Verenigingen
- Adviesraden
- Vrijwilligers
- Scholen



Sportpromotie Aalter

- Burensportdienst Leiestreek
- Externe firma's
- Externe instellingen
- Plaatselijke zelfstandigen
- SVS



Sportpromotie Aalter

Wie doet wat per activiteit.

Met verenigingen / adviesraden / externen

- zij zorgen voor de praktische invulling
- maken het concept van affiche / flyer / deelname attesten
- zij doen de boekhouding
- zij doen de inschrijvingen



Sportpromotie Aalter

Met collega diensten (cellen)

- zij zorgen voor de communicatie
- zij zorgen voor het transport
- zij zorgen voor de ontvangsten



Sportpromotie Aalter

Met vrijwilligers

- zij staan in voor de begeleiding
- zij zorgen voor de inhoud van de les
- zij zijn verantwoordelijk voor hun groep



Sportpromotie Aalter

Met scholen

- zij zorgen voor de verspreiding van de flyers (communicatie met kinderen en ouders)
- zij geven de nodige accommodatie ter beschikking



Sportpromotie Aalter

Wat doet de sportdienst.

- Logistieke ondersteuning
- Verzekeren van de organisatie
- Ter beschikking stellen van de eigen accommodatie
- Ter beschikking stellen van redder en/of zaalwachter



Sportpromotie Aalter

- de kwaliteit waarborgen van de activiteit
- Inschrijvingen doen wanneer met een externe firma gewerkt wordt
- Activiteit evalueren
- Adviserende rol



Sportpromotie Aalter

Financiële inpakt

- De gemeente betaald de accommodatie aan het AGB
- Deelnemers maken gratis gebruik van het zwembad bij sportkampen / sportdagen



Sportpromotie Aalter

- Voor de externe firma's wordt er elk jaar een prijsvraag gedaan, deze kost is voor de gemeente
- Inkomsten van de deelnemers is voor de organiserende partner (geld niet de externe firma's)



Sportpromotie Aalter

- De vereniging betaald een bijdrage per deelnemer aan de gemeente
- Via de subsidies worden de verenigingen beloond voor elke samenwerking
- Vrijwilligers krijgen een dagvergoeding



Sportpromotie Aalter

Afspraken formeel maken

- Tussen externen en de gemeente worden contracten afgesloten en afsprakennota opgemaakt
- Tussen alle andere partners worden er overeenkomsten opgemaakt.



Sportpromotie Aalter

Samengevat

De gemeente Aalter investeert in samenwerkingen daar zij geloofd in een win win situatie voor alle betrokken partijen. Wat een andere goed doet moet niet nog eens uitgevoerd worden.



Vragen?



Sportpromotie Wingene

- Wingene: 14.170 inwoners
- Sportdienst Wingene
 - 1 sportfunctionaris
 - 1 sportpromotor
- Veel activiteiten
 - zelf doen
 - uitbesteden



Sportpromotie Wingene

- Aanbod 2015:
 1. Lessenreeksen:
 - 1) Clipdance, Kleuter- en kinderdans
 - 2) zumba en Body Work Out
 - 3) Welpen- en Tijgersportclub
 - 4) Seniorengym
 - 5) Yoga
 - 6) Sportplaneet
 - 7) Zwemacademie, Prenataalzwemmen en Aquapower



Sportpromotie Wingene

- Aanbod 2015:
 2. Losse activiteiten tijdens vakanties 4-16j
 3. Sportkampen tijdens vakanties 4-12j
 4. Schoolsportweek 4-12j



Sportpromotie Wingene

- Inschrijven?
 - Online
 - Aan de kassa van Recreatiebad 'de Alk'



Sportpromotie Wingene

- Zelf lesgeven:
 - Welpensportclub Wingene
 - Tijgersportclub Wingene
 - Seniorengym Wingene en Zwevezele
 - Sportplaneet
 - Zwemacademie
 - Losse activiteiten vakantie



Sportpromotie Wingene

- Zelf lesgevers zoeken:
 - Welpensportclub Zwevezele
 - Zumba
 - Body Work Out
 - Clipdance
 - Kidsdance
 - Yoga

Sportpromotie Wingene

- Zelf lesgevers zoeken
 - Zwemacademie
 - Prenataalzwemmen
 - Aquapower



Sportpromotie Wingene

- Hoe lesgevers zoeken?
 1. Lijst met gediplomeerden die ooit bij ons gewerkt hebben of stage hebben gedaan.
 - Aangesteld en betaald als vrijwilliger
 - Dansleraars zijn meestal zelfstandig
 2. Vlabus
 3. Amithaba



Sportpromotie Wingene

- Activiteiten uitbesteden:
 - Kinderdans & Kleuterdans
 - Fedes
 - Huurt onze accommodatie
 - Fedes regelt inschrijvingen en deelnamegelden
 - Sportweken
 - Fedes
 - Sportdienst doet inschrijvingen, voert promotie.
 - Fedes zorgt voor lesgevers en invulling sportweek



Sportpromotie Wingene

- Activiteiten uitbesteden
 - Losse activiteiten vakantie
 - Tsjaka
 - 1^e jaar niet ok
 - Sportdienst maakt draaiboek
 - Sportdienst verwerkt inschrijvingen (online en aan kassa recreatiebad De Alk)
 - Iemand van sportdienst aanwezig bij start en einde activiteit
 - Tsjaka wordt betaald per activiteit per lesgever



Sportpromotie Wingene

- Activiteiten uitbesteden
 - Schoolsportweek
 - Fedes
 - Wij maken draaiboek, activiteitschema,...
 - Scholen schrijven in bij de sportdienst
 - Sportdienst is continu aanwezig als hoofdverantwoordelijke
 - Fedes zorgt voor 16 lesgevers/dag
 - Fedes factureert vast bedrag aan AGB Wingene
 - Fedes zorgt voor materiaal: springkasteel, airtrack, kickbikes,...



Sportpromotie Wingene

- Speciale samenwerking Tsjaka
 - Tijdens schoolvakanties
 - **Voormiddag** zomervakantie/andere vakanties volledige dag
 - Draaiboek door Tsjaka
 - Enkel bij overbevolking kinderopvang
 - Aantal deelnemers varieert dagelijks



Sportpromotie Wingene

- Problemen/nadelen
 - Eigen lesgeefster ziek:
 - Vervanging nog proberen zoeken in de lijst van gediplomeerden
 - Les annuleren
 - Deelnemers verwittigen
 - Inhaalles organiseren



Sportpromotie Wingene

- Problemen/nadelen
 - Afspraken worden niet nageleefd
 - Overleg, evaluatie na afloop met verantwoordelijken
 - Wijziging in samenwerking met Tsjaka na 1 jaar
 - Telkens iemand van de sportdienst aanwezig bij opstart en einde activiteit
 - Vaak andere lesgever/lesgeefster



Sportpromotie Wingene

- Oplossingen/voordelen
 - Externe lesgever ziek:
 - Organisatie moet voor vervanging zorgen
 - Geen lasten of problemen voor ons



Sportpromotie Wingene

- Klachten deelnemers/ouders
 - Bij de sportdienst
 - Worden doorgegeven aan organisatie bij jaarlijkse evaluatie



Sportpromotie Wingene



Sportpromotie Wingene



Sportpromotie Wingene



Sportpromotie Wingene



Sportpromotie Wingene



Sportpromotie Wingene



Sportpromotie Wingene



Sportpromotie Wingene



Sportpromotie Wingene

