

# Sessie 17

Een brede kijk op  
sportclubondersteuning

Lezing & uitwisseling

 #ISBcongres

De  
**verbindende  
kracht**  
van sport

**21 & 22 maart**  
ICC Gent

**ISB**  
Congres

2018





# het TOK-model



# Waar gaan we heen?



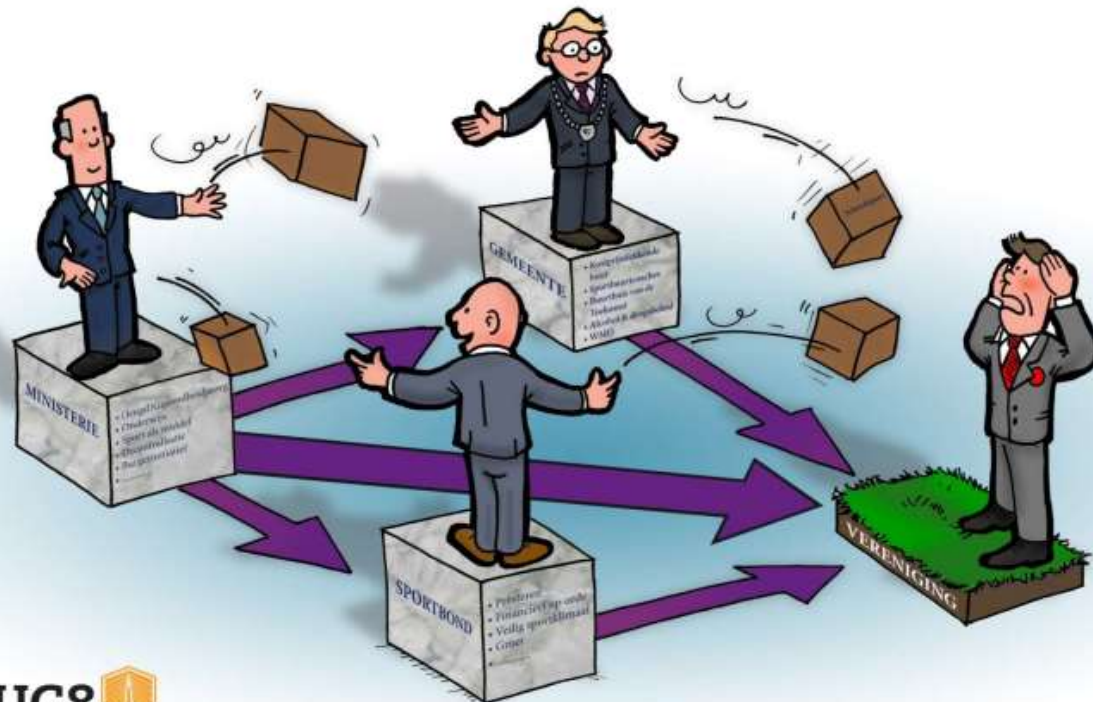
Brug8

**Daniel Klijn**



# Waar gaan we heen?

Bestuurder onder druk?



**BRUG8**  
BRUG8  
BRUG8



# Opdracht 1

**Op welke thema's kunnen we clubs ondersteunen vanuit de gemeente?**

A large digital clock showing the time 3:00. The numbers are white with a black outline and a slight drop shadow, set against a vibrant, multi-colored background of overlapping geometric shapes in shades of yellow, orange, red, purple, and green. The entire clock graphic is centered within a black rectangular frame.

3:00

# Thema's



## De club als middel om maatschappelijke en sportieve doelstellingen te realiseren

We willen allemaal sterke, vitale sportclubs die een goed bestuur hebben met daaronder een stevige structuur. Bovendien willen we hen ook nog eens sociaal-maatschappelijke & sportieve doelen laten realiseren. Hieronder alvast een beknopt overzicht van mogelijk thema's waar een sportclubondersteuner kan bij helpen.



### Bestuurskracht

#### Toekomstvisie

DNA vd club, toekomstbeeld, beleidsplan ...

#### Omgevingsanalyse

Stakeholdersanalyse, Swot-analyse, Trends & ontwikkelingen op macro-niveau ...

#### Trends

Nieuwe vormen van besturen, vergadertechnieken, leiderschap ...



### Structuur

#### Clubstructuur

Organogram, taakverdeling, tewerkstelling, procedures ...

#### Financiën

Sponsoring, boekhouding, BTW, Subsidieskanalen ...

#### Communicatie

Website, Sociale media, nieuwsbrieven, persstrategie, interne & externe communicatie ...

#### Vrijwilligersbeleid

Vrijwilligers, supporters ...

#### Iedenbeleid

Secretariaat, ledenwerving, ledenbehoud ...

#### Trends

GDPR & privacy, verenigingswerk ...



### Sociaal maatschappelijk

#### Sociaal & open

Kansengroepen, vluchtelingen, transgenders, Buurtsport ...

#### Duurzaamheid

Gezonde sportkantine, mobiliteit, energie, ecosportief ...

#### Samenwerking

Scholen, kinderopvang, buurtcomibés, andere sportclubs, OCMW ...

#### Veiligheid & ethiek

Verzekeringen, SGOG, respect & fairplay, hartveilige sportclub ...

#### Erfgoed

Aankleding kantine, geschiedenis club ...

#### Infrastructuur

RUP, groepsaankopen, financiering ... en trends ...



### Sportief

#### Aanbod activiteiten

Stages, sportkampen, extra-sportieve activiteiten ...

#### A tot Z aanbod

Kansengroepen, senioren-sport, G-sport ...

#### Kwaliteit begeleiding

Opleiding jeugdsportbegeleiders, opleidingsplan ...

#### Top-sport

Trainingsprincipes, faciliteiten, marketing ...

#### Trends

Nieuwe verenisten federaties, verwachtingen ouders ...





# Thema's

*Op welke domeinen wensen we onze verenigingen vooruit te helpen?*

**De club als middel om maatschappelijke en sportieve doelstellingen te realiseren**

We willen allemaal sterke, vitale sportclubs die een goed bestuur hebben met daaronder een stevige structuur. Bovendien willen we hen ook nog eens sociaal-maatschappelijke & sportieve doelen laten realiseren. Hieronder alvast een beknopt overzicht van mogelijk thema's waar een sportclubondersteuner kan bij helpen.



## Bestuurskracht

### Toekomstvisie

DNA vd club,  
toekomstbeeld,  
beleidsplan ...

### Omgevingsanalyse

Stakeholdersanalyse,  
Swot-analyse,  
Trends & ontwikkelingen  
op macro-niveau ...

### Trends

Nieuwe vormen van  
besturen,  
vergadertechnieken,  
leiderschap ...





## Structuur

### Clubstructuur

Organogram,  
taakverdeling,  
tewerkstelling,  
procedures ...

### Financiën

Sponsoring,  
boekhouding, BTW,  
Subsidieskanalen ...

### Communicatie

Website, Sociale media,  
nieuwsbrieven,  
persstrategie, interne &  
externe communicatie ...

### Vrijwilligersbeleid

Vrijwilligers,  
supporters ...

### ledenbeleid

Secretariaat,  
ledenwerving,  
ledenbehoud ...

### Trends

GDPR & privacy,  
verenigingswerk ...

---



## Sociaal maatschappelijk

### Sociaal & open

Kansengroepen,  
vluchtelingen,  
transgenders,  
Buurtsport ...

### Duurzaamheid

Gezonde  
sportkantine,  
mobiliteit, energie,  
ecosportief ...

### Samenwerking

Scholen, kinderopvang,  
buurtcomités, andere  
sportclubs, OCMW ...

### Veiligheid & ethiek

Verzekeringen, SGOG,  
respect & fairplay,  
hartveilige sportclub ...

### Erfgoed

Aankleding  
kantine,  
geschiedenis  
club ...

### Infrastructuur

RUP,  
groepsaankopen,  
financiering ...

**en trends...**

---



## **Sportief**

### **Aanbod activiteiten**

Stages, sportkampen,  
extra-sportieve  
activiteiten ...

### **A tot Z aanbod**

Kansengroepen,  
senioren sport,  
G-sport ...

### **Kwaliteit begeleiding**

Opleiding  
jeugd sportbegeleiders,  
opleidingsplan ...

### **Topsport**

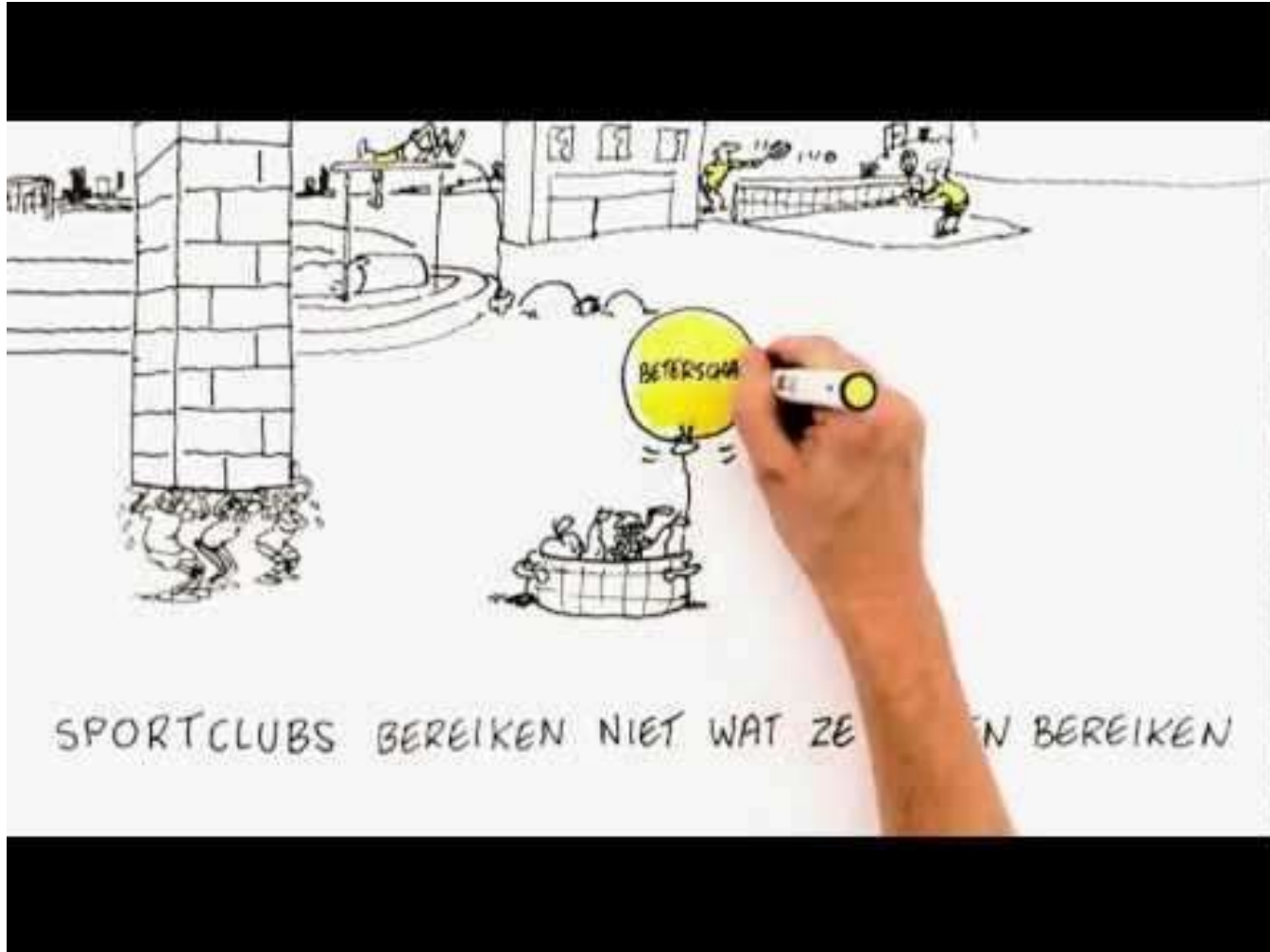
Trainingsprincipes,  
faciliteiten,  
marketing ...

### **Trends**

Nieuwe vereisten  
federaties,  
verwachtingen  
ouders ...



# Waar gaan we heen?



# Samengevat Thema's

- Denk veel breder dan klassieke thema's
- Less is more: durf keuzes maken want ondersteuning in alle thema's is moeilijk
- Elke club heeft andere behoefte
- **Betrek clubs bij keuze van thema's (vraag gestuurd)**
- **Durf zelf ook iets 'nieuw' naar voor schuiven (2.0 & 3.0)**



Vereniging 1.0 	Vereniging 2.0 	Vereniging 3.0 
Focus: de verenigingsorganisatie	Focus: de leden	Focus: de sector, markt, samenleving
Belangrijkste taak: belangenbehartiging	Belangrijkste taak: belangenbehartiging en dienstverlening	Belangrijkste taak: Ontwikkeling van de branche/beroep en innovatie / vernieuwing
Verdienmodel: contributies	Verdienmodel: contributies en diensten	Hybride verdienmodel: contributie, retributies en projectfinanciering
Slogan: Ondersteuning van het collectief	Slogan: Van aanbodgericht naar vraaggericht	Slogan: voortrekkersrol in de vernieuwing van de branche/beroepsgroep
Instrumentarium: Vergaderingen en netwerkfuncties	Instrumentarium: Ledenonderzoek, sociale media	Instrumentarium: Cocreatie met stakeholders
Profiel bestuur: voortrekkers van het collectief Sterke lokale/regionale binding	Profiel bestuur: goede afspiegeling leden Professionele bestuurslagen	Profiel bestuur: innovators Afbouw bestuurslagen – opbouw inhoudelijke ontmoeting
Rol bureau: secretariaatsvoering	Rol bureau: beleidsvoorbereiding en dienstverlening	Rol bureau: verbinden met leden en maatschappij

# Opdracht 2

Op welke manier kunnen we clubs ondersteunen?



A large digital clock showing the time 3:00. The numbers are white with a black outline and a slight drop shadow, set against a vibrant, multi-colored background of overlapping geometric shapes in shades of yellow, orange, red, purple, and green. The clock is centered in the frame.

3:00

# Opdracht 2

Op welke manier kunnen we clubs ondersteunen?



# Ondersteuningsvormen



# Digitale ondersteuning



Forum	Beleidsperiode/indiv. laatste realisatie
<b>Recreatie</b> Wat alle sporters kunnen die sporten en bewegen in Leuven. Leuven. Wat is er erin of voor wat? Hoeveel, hoe en waarom, sporten/waars, zwembad/zwembad, ...	4 5 1 dag, 11 uur gemidd. 100 leden
<b>Samenwerking tussen sport en beweging</b> Wat alle sporters in Leuven (inclusief medewerkers en andere medewerkers in z.g. sport en beweging, sportclubs, commerciële sportclubs, ...) Discussies of wat je mag zien samenwerken tussen sportclubs, tussen sportclubs en commerciële sportclubs, tussen sportclubs en andere medewerkers, andere medewerkers, ...	2 2 1 week, 5 dagen gemidd. 100 leden
<b>Sportclubwerking</b>	8 6 1 week, 5 dagen gemidd.

FORUM AANMELDEN

Hierop aanmelden



<http://forum.tofsport.be/>

# Informatie op papier





# Helpdesk

## Beleidsplan

Een beleidsplan opstellen voor uw sportclub is van groot belang. Hier vindt u enkele organisaties en tips die u daarbij kunnen ondersteunen.

[Lees meer](#)

## Samenwerken

Samenwerkingen binnen uw club, tussen andere clubs of met een externe partner. Een goede manier om uw sportclub kwalitatief op te krikken.

[Lees meer](#)

## Administratie voor sportclubs

U vindt hier enkele handige tips en instanties die u met raad bijstaan voor al uw administratieve taken.

[Lees meer](#)

## Communicatie

Goede communicatie is alles. Bekijk hier hoe u de communicatie in u uw sportclub kunt optimaliseren.

[Lees meer](#)

## Sportclub van de toekomst

Word een sportclub van de toekomst. Hou rekening met diversiteit, duurzaamheid, gezond sporten...

[Lees meer](#)

## Clubstructuur: Dynamo Project

Dit project biedt sportclubs ondersteuning bij hun structuuroopmaak.

[Lees meer](#)

## Kwaliteit

Van uw sportclub een kwaliteitsclub maken? Bekijk hier hoe u dit kunt ondernemen.

[Lees meer](#)

## Sport en wetgeving

Bekijk hier welke wetgeving van belang is bij de organisatie van uw sportclub.

[Lees meer](#)

# Logistieke steun



# Dag van de Trainer 15/12/2018

Aan de trainers

Waarom ga je niet naar de Dag van de trainer?



Dendermonde legt een bus in heen & terug.  
Gratis voor alle trainers die aangesloten zijn  
bij een Dendermondse club.

**Thema:** Kwaliteit jeugdsportbegeleiders  
**Ondersteuningsvorm:** Logistiek (Bus)



# Infosessie



# Bijscholing

## Mini-sportcongres Putte & Bonheiden



# Uitwisseling

Beweeg- en sportplatform



moovly



# Individueel overlegmoment

Denderend Jeugdvoetbal

## Clubgesprekken Vraagstelling

**Inleiding**

- Starten met te vragen hoe het afgelopen weekend was bij de wedstrijdes (ijsbreker)
- Zelf voorstellen
- Verwachtingen gesprek (Wat zijn de thema's, wat gebeurt er met de info)
- Geschatte duurtijd meegeven

**Infrastructuur**

Hoeveel terreinen hebben jullie?

Gebruiken jullie externe locaties? (Scholen, sporthal, kunstgras)

Vostaat de kantine?

Hoeveel kleedkamers hebben jullie en vormt dit problemen bij de planning?

Hoe zit het met jullie trainingsmateriaal? (Ballen, goals, trainingsmateriaal)

Hoe zien jullie de toekomst op het vlak van infrastructuur?

Wat zijn de wensen?

Waar kunnen eigen middelen in gestoken worden?

Waar is er nood van andere partners (stad, privé-sponsors,)?

**Sportieve opleiding**

# Traject

## 🏆 Inhoud van het symposium

Bijeenkomst	Inhoud
1 Introductie Besturen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Introductie van het traject en kennismaking</li><li>• Wat is besturen? Wat doet een bestuurder?</li><li>• De rollen van een bestuurder</li><li>• Het beleidsproces</li></ul>
2 Onderzoek Beleid Uitvoeringsdiscipline	<ul style="list-style-type: none"><li>• Presentatie stip op de horizon</li><li>• Intern en extern onderzoek</li><li>• Onderzoeksvragen bepalen</li><li>• Vaststellen relevante beleidsthema's</li><li>• Uitvoeren van beleid</li></ul>
3 Presentaties	<ul style="list-style-type: none"><li>• Presentatie beleidsplannen</li><li>• Feedback en interactie</li><li>• Begeleiding van verandering</li></ul>

# Verenigingsondersteuner

## Gentse sportcoördinatoren tot uw dienst

Gentse jeugdsportcoördinatoren helpen de kwaliteit van jeugdtrainers en sportcoördinatoren en van de werking te verhogen in uw vereniging .

De stad Gent subsidieert al enige tijd de officiële tewerkstelling van gekwalificeerde sportcoördinatoren binnen Gentse sportverenigingen voor maximum 12 uren per week.

Sedert 1 januari 2018 ondersteunt de Sportdienst Gent nog 4 sportcoördinatoren, bestaande uit drie sporttakgebonden en één thematische sportcoördinator.

<https://stad.gent/sport/sportclubs/informatie-voor-gentse-sportclubs/ondersteuning-voor-sportverenigingen/gentse-sportco%C3%B6rdinatoren-tot-uw-dienst>



# Subsidies



# Subsidies

Bespreek in groepjes.

Welk effect hebben de impulssubsidies (vroegere BPS2) in jouw gemeente?

# Subsidies

62 // VLAAMS TIJDSCHRIFT VOOR SPORTBEHEER / 2016 / N° 253



**Verschuiving van  
structurele subsidies  
naar projectsubsidies?**



# Ondersteuningsvormen



# Spelen met ondersteuningsvormen



<http://isb.colorado.be/iguana/www.main.cls?search#RecordId=2.11875>





# Kosten-Baten

- Beschikbare tijd & middelen
- Clubs bevragen naar impact
  - Platform Sportclubondersteuning 26 april
- Beschikbare tijd & middelen

# Wereldberoemde principe: TOK-model

**T**hema

**O**ndersteuningsvorm

**K**osten-baten

# Hoe zal ISB jou hierin ondersteunen?



## Veel gezocht

subsi**di**ereglementen vrijwilligers **fusies**  
sportfederaties **sportraden** administratie **ethiek**  
sportclubondersteuning **subsidies**

## Fusies

Een complete leidraad voor een fusieproces tussen 2 of meer sportclubs: emotionele aspecten, financieel beleid, communicatie, wedstrijden, tot zelfs het kiezen van naam, logo en kledij.

[Ga naar het fusiehandboek](#)

Lees ook:

- [Samen sterk\(er\)? De lange weg van fusierende sportclubs \(artikel\)](#)
- [Fusies en splitsingen in je sportclub \(brochure\)](#)
- [4 schepenen van Sport over samenwerking tussen sportclubs \(artikel\)](#)



## Zoek in de ISB-Kennisbank

## Ethiek in de sport(club)



Hoe kan je via subsidiereglementen sportclubs aansporen tot gezonde sportbeoefening en een ethisch sportklimaat?

[Bekijk dit artikel](#)

Lees ook:

- [De veiligheidsscan van Sporting A \(artikel\)](#)
- [Ethische criteria voor een sportief kwaliteitslabel \(brochure\)](#)
- [Medisch en ethisch verantwoord sporten: praktijkvoorbeelden in Vlaamse jeugdsportclubs \(onderzoeksrapport\)](#)
- [Lichamelijke en seksuele integriteit: handleiding voor sportclubs \(brochure\)](#)

## Specifieke vraag over dit thema?

## Vrijwilligers vinden én houden



Bornem heeft een uitgebreide en succesvolle monitorenwerking voor haar sportkampen, met eigen cursussen en een grote pool van monitoren.

[Bekijk de presentatie](#)

Meer over vrijwilligers:

- [Een vrijwilligersvriendelijke sportclub \(brochure\)](#)
- [Sportclubs lopen \(bijna\) leeg! Help je sportverenigingen vrijwilligers recrutereren \(artikel\)](#)
- [Dossier 'Vrijwilligers' op isbvwz.be](#)

## Discussieer mee op het ISBForum

- › [Scheidsrechter volleybal](#)
- › [ondersteuning sportclubs bij belastingaangifte](#)
- › [Sportraad - traditionele werking of nieuwe werkvorm?](#)
- › [Sportkantine delen](#)
- › [25 jaar roafel](#)
- › [Veilige route naar de sporthal](#)
- › [samenwerking of fusie](#)



# Hoe zal ISB jou hierin ondersteunen?



## Sportclubondersteuning

Sportclubondersteuning...  
Hoe bedoel je? 

Bestuurskracht verhogen 

Clubs en  
sportinfrastructuur 

Duurzame en gezonde  
sportclubs 

Erfgoed in de club 

Het TOK-model 

Subsidies en reglementen 

De open en sociale  
sportclub 

Samenwerking faciliteren 

Risicovechtsport in jouw  
gemeente 

Veel gezocht 

Zoek in de ISB-Kennisbank 

Specifieke vraag over dit  
thema? 

Discussieer mee op het  
ISBForum 

Een veilige sportclub 

Vrijwilligersbeleid  
stimuleren 

# 1. ISB-kennisbank

- Ga naar [isbkennisbank.be](http://isbkennisbank.be) en maak een profiel aan op de ISB-kennisbank.
- <http://isb.colo.ba.be/iguana/www.main.cls?url=Sportclubondersteuning>

## 2. Sparren met ISB

**Specifieke vraag over dit  
thema?**



Bel of mail naar Kevin:

T 03/780.91.04

[kevin.buydts@isbvzw.be](mailto:kevin.buydts@isbvzw.be)

. Neem contact op om een uurtje te skypen of bellen



# 3. Kom naar het Platform SCO

**Donderdag 26 april 2018**  
**Dendermonde Rugbyclub**  
**Samen met heel wat federaties & sportdiensten**



# 4. Stel je kandidaat voor de Denkfabriek sportbeleid



**DE DENKFABRIEK**  
IDEEËN & UITVOERING

**JE HEBT EEN IDEE, MAAR JE HEBT GÉÉN IDEE**

<http://www.isbvzw.be/nl/press/5335/word-lid-van-de-nieuwe-denkfabriek-sportbeleid.html>



**T.Hanks**