

A low-angle, rear-view photograph of a person's legs running on a paved road. The person is wearing black shorts, grey socks, and running shoes. The road has a yellow dashed line down the center and stretches into the distance under a cloudy sky.

Hoe ondersteunen sportfederaties hun sportclubs?

Sophie Cools
Tine Van Bossuyt

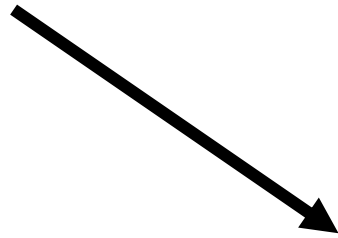


SUBSIDIERING AED TOESTELLEN



SUBSIDIERING AED TOESTELLEN

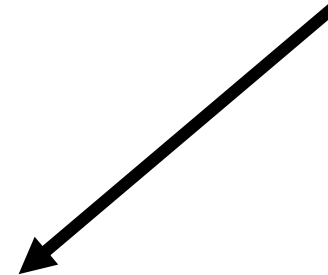
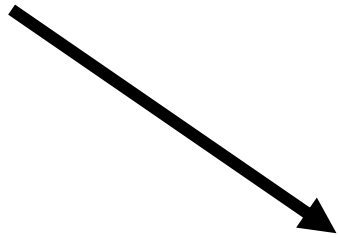
Federatie X
100% terugbetaling (voucher €500)



SUBSIDIERING AED TOESTELLEN

Federatie X
100% terugbetaling (voucher €500)

Sportdienst Y
50% terugbetaling



WINST!

HOE ONDERSTEUNEN FEDERATIES HUN CLUBS?

- Decreet sportfederaties: de krachtlijnen
- Beleidsfocussen
- Clubondersteuning vanuit sportfederaties
- Sportclubondersteuning: lokale overheden en federaties samen sterk?





DECREET SPORTFEDERATIES: DE KRACHTLIJNEN

DECREET SPORTFEDERATIES: DE KRACHTLIJNEN

“DECREET HOUDENDE DE ERKENNING EN SUBSIDIËRING VAN DE GERORGANISEERDE SPORTSECTOR”

AANTAL FEDERATIES: [48 gesubsidieerde en 17 erkende](#)

AANTAL CLUBS: 19 000 sportclubs

AANTAL SPORTERS:

- 1,5 miljoen in totaal
- 500 tot 265.000 sportende leden per federatie

AANTAL VTE

- 460 VTE in totaal
- 1 tot > 40 VTE per federatie

DECREET SPORTFEDERATIES: DE KRACHTLIJNEN

ERKENNINGSVOORWAARDEN ERKENDE SPORTFEDERATIES:

- **Ethisch, gezondheid, integriteit,:**
 - Decreet niet-betaalde-sportbeoefenaar
 - Decreet gezond en ethisch sporten
 - Antidopingdecreet
 - Democratie, het Europees Verdrag tot bescherming van de Rechten van de Mens en de Fundamentele Vrijheden en het Internationale Verdrag inzake de Rechten van het Kind
 - Maatregelen mensenhandel
- **Aspecten goed bestuur**
 - Vzw
 - Democratie (AV, RvB met minstens 5 leden, beleidsplan, jaarverslagen, rapportering, ...)
- **Verzekeringen**
 - Verzekeringen federatie en leden (strikte minimumvoorwaarden)
 - Verzekering niet-leden bij sportpromotionele acties (strikte minimumvoorwaarden)
- **Kwaliteitsbeleid in ondersteuning clubs en leden**



DECREET SPORTFEDERATIES: DE KRACHTLIJNEN

BASISOPDRACHTEN GESUBSIDEERDE SPORTFEDERATIES:

- **Aanbod/organisatie sportbeoefening**
 - totaalaanbod voor USF (competitie en recreatie)
 - recreatieve sportbeoefening voor MSF
 - **Kaderopleiding en bijscholing**
 - sporttechnische verantwoordelijken en trainers – federatie/clubs
 - met of in samenspraak met VTS
 - **Ondersteuning sportclubs**
 - bestuurlijk, administratief, sportpromotioneel, sportmedisch en ethisch
 - met bijzondere aandacht voor de kwaliteitszorg
 - Clubs en leden **informer**en
 - **Promotie** sporttak(ken)
- OSV's hebben andere (maar deels gelijklopende) basisopdrachten

DECREET SPORTFEDERATIES: DE KRACHTLIJNEN

NIEUW DECREET LEIDDE TOT FUSIES:

- Subsidiëring van één sportfederatie per sporttak (41 USF's)
 - unisportfederatie heeft een volledig aanbod (recreant tot sporter hoog niveau, elke leeftijdsgroep, aandacht voor doelgroepwerking)
- Schaalvergroting bij recreatieve sportfederaties (7 MSF's)
 - door fusies met unisportfederaties en clustering in grote multisportfederaties



DECREET SPORTFEDERATIES: DE KRACHTLIJNEN

OVERZICHT FUSIES (13 federaties werden 5 USF's):

GYMNASTIEKFEDERATIE VLAANDEREN

GymFed + Belgische Rope Skipping Federatie Vlaanderen

PARANTEE-PSYLOS

Parantee + Psylos

VOETBAL VLAANDEREN

Voetbalfederatie Vlaanderen + Vlaamse Minivoetbalfederatie + Koninklijke Belgische Liefhebbersvoetbalbond + Koninklijke Vlaamse Voetbalbond.

WIND- EN WATERSPORT VLAANDEREN

Vlaamse Yachtingfederatie + VVW Recrea

WANDELSPORT VLAANDEREN

Aktivia + Vrije Vlaamse Recreatiesporten + Vlaamse Wandelfederatie

DECREET SPORTFEDERATIES: DE KRACHTLIJNEN

OVERZICHT FUSIES (14 federaties werden 6 MSF's):

FROS MULTISPORT VLAANDEREN

FROS Amateursportfederatie + Natuurvriendensportfederatie + Vlaamse Liga Bedrijfssport

GEZINSSPORT VLAANDEREN

Gezinssportfederatie + Vlaamse Wandel- en omnisportfederatie

KAVVV-FEDES

Koninklijke Antwerpse Vereniging van Vriendenclubs + Federatie Dans en Sport

OKRA-SPORT +

OKRA-SPORT + FALOS

S-SPORT/RECREAS

S-SPORT Federatie + Recreatief Aangepast Sporten

SPORTIEVAK

SPORTIEVAK + BVLO

DECREET SPORTFEDERATIES: DE KRACHTLIJNEN

OVERZICHT FUSIES:

Enkele sportfederaties worden niet langer gesubsidieerd binnen het decreet op de sportfederaties:

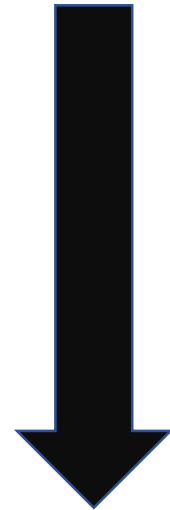
- Landelijke Rijverenigingen
- Vlaamse Wielrijdersbond
- Vlaamse Zaalvoetbalbond
- De FitnessOrganisatie

Twee nieuw gesubsidieerde unisportfederaties:

- Vlaamse Boksliga
- Vlaamse Motorrijdersbond van België

DECREET SPORTFEDERATIES: DE KRACHTLIJNEN

LOONSGEBONDEN SUBSIDIËRING



OUTPUTGERICHT SUBSIDIËRING



DECREET SPORTFEDERATIES: DE KRACHTLIJNEN

- **Basissubsidie (21,5 miljoen euro):**
 - Sokkel op basis van aantal leden
Forfaitair bedrag: €60 000
Bijkomend €2,8 per lid boven 10 000 leden
Max. basissubsidie van €312 000
 - Subsidie o.b.v. een korf met 3 kwaliteitsprincipes
- **Beleidsfocussen (4,9 miljoen euro - exclusief topsport):**
 - Laagdrempelig sportaanbod
 - Innovatie
 - Jeugdsport
 - Sportkampen
 - (Topsport)
- **Inhoudelijk: 4-jaarlijkse samenwerkingsovereenkomst per gesubsidieerde sportfederatie**

DECREET SPORTFEDERATIES: DE KRACHTLIJNEN

3 KWALITEITS PRINCIPES (korf) :

- **Draagvlak (35%)**
 - aantal leden (17,5%)
 - aantal VTE (17,5%)
- **Kwaliteit van het aanbod (45%)**
 - Aantal actieve gekwalificeerde clubtrainers (30%)
 - Aantal jaarlijks nieuw opgeleide VTS-gekwalificeerden (3%)
 - Inspanningen op vlak van kaderopleiding en bijscholing (12%)
→ Wegingsfactor kwalificaties
- **Goed bestuur (20%)**
 - Harde (29 → 93) en zachte indicatoren

A low-angle, rear-view photograph of a person's legs running on a paved road. The person is wearing black shorts, grey socks, and running shoes. The road has a yellow dashed line down the center and stretches into the distance under a cloudy sky.

BELEIDSFOCUSSEN

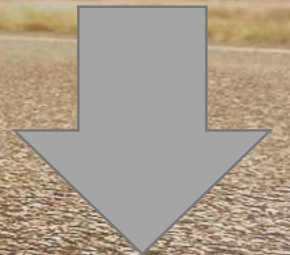
JEUGDSPORT

LAAGDREMPELIG SPORTEN

INNOVATIE

TOPSPORT

SPORTKAMPEN



[Overzicht vind je hier.](#)

BELEIDSFOCUSSEN: LAAGDREMPELIG SPORTEN

- **Budget:** €800 000 (tekort €490 000)
 - 31 projecten – 26 federaties
 - 3.000 tot 56.000 euro per project
- Gericht op nieuwe **doelgroepen én kansengroepen**.
- **Aangepaste varianten** van het bestaande sportaanbod ontwikkelen/ aanbieden aan personen die in eerste instantie niet of niet meer actief een bepaalde sport beoefenen. (aanspreken van **nieuwe doelgroepen**) EN/OF
- Het **(inclusief) diversiteitsbeleid** van de sportfederatie of haar clubs bevorderen, drempels voor bepaalde doelgroepen wegwerken die de weg naar het reguliere sportaanbod niet of nog niet vinden of de sportparticipatie bevorderen van **mensen uit kansengroepen**.
- Worden beoordeeld op 9 criteria (bv. samenwerking met partners).

BELEIDSFOCUSSEN: LAAGDREMPELIG SPORTEN

- **Vlaamse Tafeltennisliga → King Pong**
Laagdrempeelig aanbod voor nieuwe doelgroepen én kansengroepen (senioren en G-sporters)
+ samenwerking met externe partners zoals OCMW's
- **Voetbal Vlaanderen → Kicking Girls**
Meer meisjes met een migratieachtergrond aan het voetballen krijgen via voetballessen op school.
Richt zich ook op tornooien voor meisjes en het opleiden van vrouwelijke voetbalcoaches met een migratie achtergrond.
- **Atletiek Vlaanderen → Kwaliteitsvolle begeleiding op Vlaamse Loopomlopen**
Laagdrempelige loopgroepen begeleiden met gekwalificeerde begeleiders.

BELEIDSFOCUSSEN: INNOVATIE

- **Budget:** €1 000 000 (tekort van €350 000)
 - 29 projecten – 20 federaties
 - 4.000 tot 87.000 euro per project
- Via **originele en vernieuwende initiatieven** het bestaande sportaanbod verruimen en verdiepen en daardoor meer mensen bereiken en aanzetten tot sporten.
 - Nieuwe sport aanbieden
 - Innovatieve varianten aanbieden
 - Bestaande sport
 - op een nieuwe manier aanbieden
 - op een nieuwe manier organiseren
 - aan een nieuwe doelgroep aanbieden



BELEIDSFOCUSSEN: INNOVATIE

- **Waterski Vlaanderen → Pop-Up Cable**
Sportpromotie buiten de club, mogelijk maken door op éénder welk willekeurig watervlak promotie te kunnen voeren.
- **Rugby Vlaanderen → Stay in Touch**
Lichtere vorm van Rugby die ontwikkeld werd om nieuwe doelgroepen te bereiken en drop-out van 35 plussers te verminderen.
- **Vlaams Verbond voor Oriënteringssporten → ORINOVAR**
Oriëntatievariant die de sport in de stad mogelijk maakt en zo toegankelijker wordt voor een breder publiek.



BELEIDSFOCUSSEN: JEUGDSPORT

- Subsidies aan clubs om participatie (jeugd - clubsport) en kwaliteit te verhogen
- **Budget:** €2 600 000 (tekort van meer dan 1 miljoen euro)
 - 41 federaties
 - Gemiddelde subsidie per club: 883 euro
- Cofinanciering van 25%
- Federaties maken zelf reglement op
 - Focus op kwaliteit
 - Sturing (+ monitoring!!) beleid jeugdsportclubs (schat aan informatie...)
 - Reglement wordt beoordeeld op 6 criteria
 - Verplichte lijst van bestedingsmogelijkheden
- “Hét jeugdsportreglement” bestaat dus niet.

BELEIDSFOCUSSEN: JEUGDSPOORT

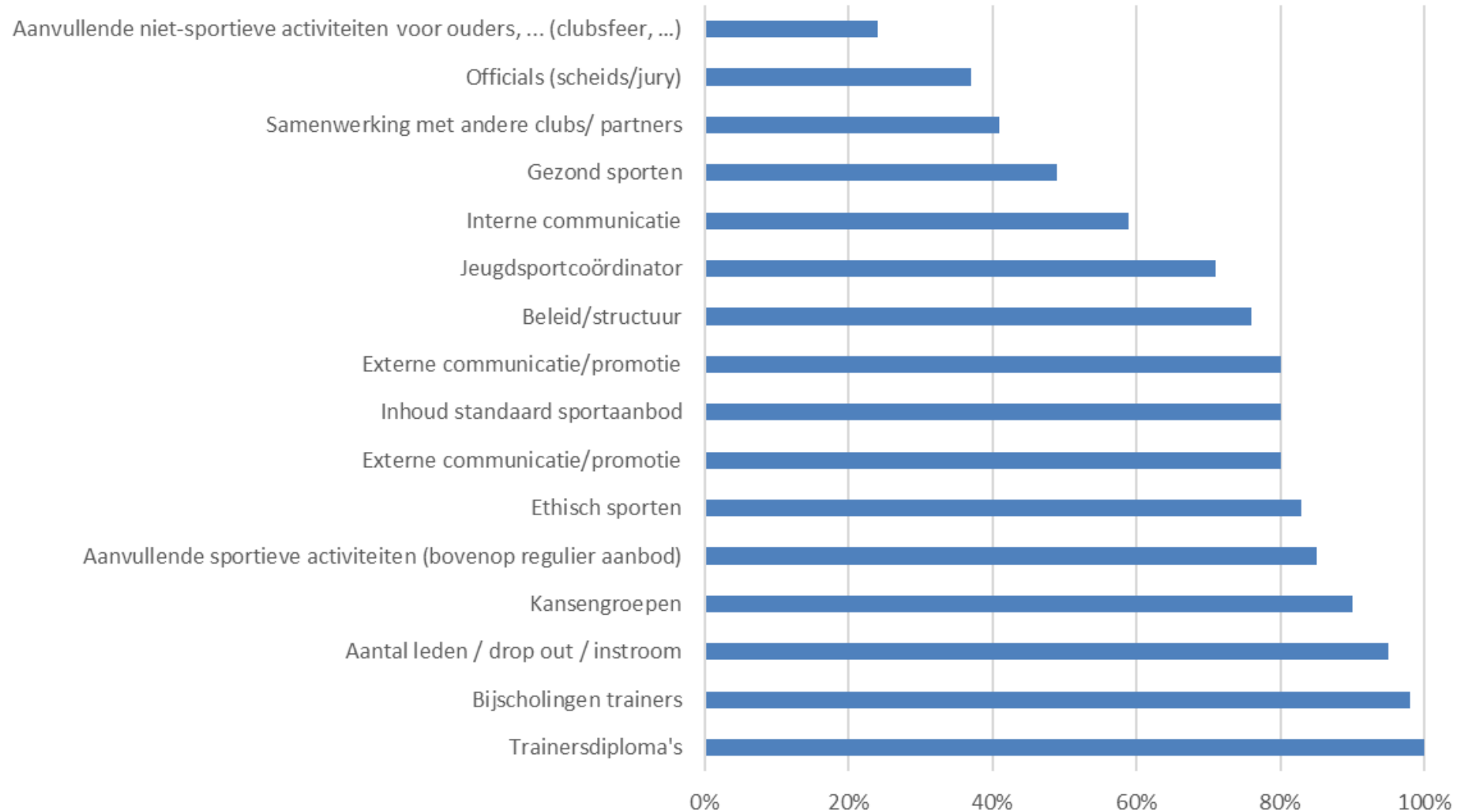
1	Badminton Vlaanderen vzw
2	Basketbal Vlaanderen vzw
3	Danssport Vlaanderen vzw
4	FROS Multisport Vlaanderen vzw
5	Gezinssport Vlaanderen vzw
6	Golf Vlaanderen vzw
7	Gymnastiekfederatie Vlaanderen vzw
8	Handboogliga vzw
9	Koninklijke Belgische Korfbalbond - Vlaamse Liga vzw
10	Nederlandstalige Liga voor Onderwateronderzoek en -Sport vzw
11	OKRA-SPORT + vzw
12	Parantee-Psylos vzw
13	Rugby Vlaanderen vzw
14	Skate Vlaanderen vzw
15	Sneeuwsport Vlaanderen vzw
16	Sporta-federatie vzw
17	Sportievak vzw
18	Squash Vlaanderen vza
19	S-Sport // Recreas vzw
20	Tennis Vlaanderen vzw

BELEIDSFOCUSSEN: JEUGDSPOORT

21	Triatlon Vlaanderen vzw
22	Vlaams Verbond voor Oriënteringssporten vzw
23	Vlaamse Atletiekliga vzw
24	Vlaamse Baseball en Softball Liga vzw
25	Vlaamse Handbalvereniging vzw
26	Vlaamse Hockey Liga vzw
27	Vlaamse Judofederatie vzw
28	Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw
29	Vlaamse Kano & Kajak Federatie vzw
30	Vlaamse Liga Paardensport vzw
31	Vlaamse Reddingsfederatie vzw
32	Vlaamse Roeiliga vzw
33	Vlaamse Schermbond vzw
34	Vlaamse Taekwondo Bond vzw
35	Vlaamse Tafeltennisliga vzw
36	Vlaamse Zwemfederatie vzw
37	Voetbal Vlaanderen vzw
38	Volley Vlaanderen vzw
39	Waterski Vlaanderen vzw
40	Wielerbond Vlaanderen vzw
41	Wind en Watersport Vlaanderen vzw

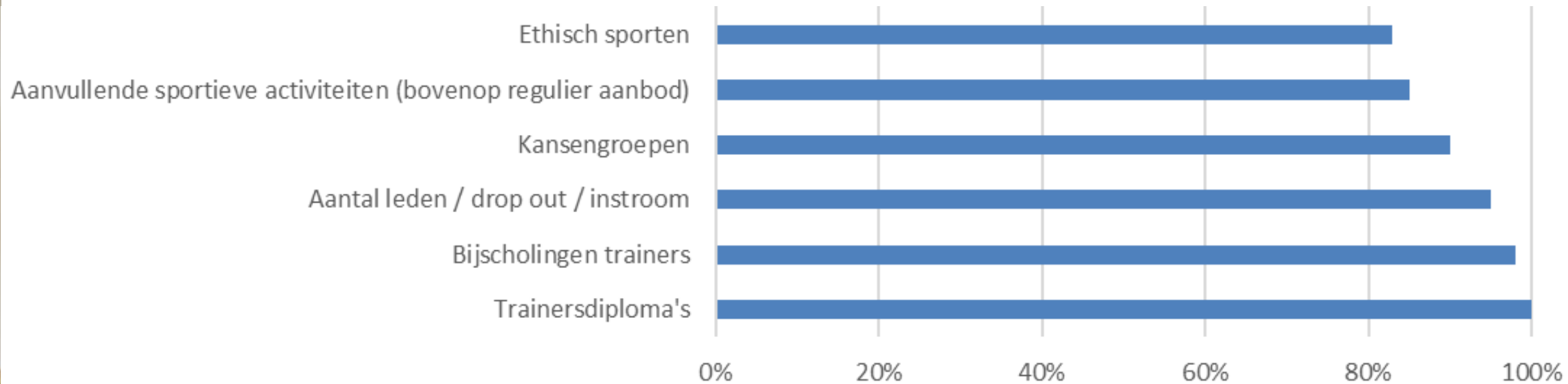
BELEIDSFOCUSSEN: JEUGDSPORT

PARAMETERS SUBSIDIEREGLEMENTEN



BELEIDSFOCUSSEN: JEUGDSPOORT

PARAMETERS SUBSIDIEREGLEMENTEN



BELEIDSFOCUSSEN: JEUGDSPOORT

PARAMETERS SUBSIDIEREGLEMENTEN

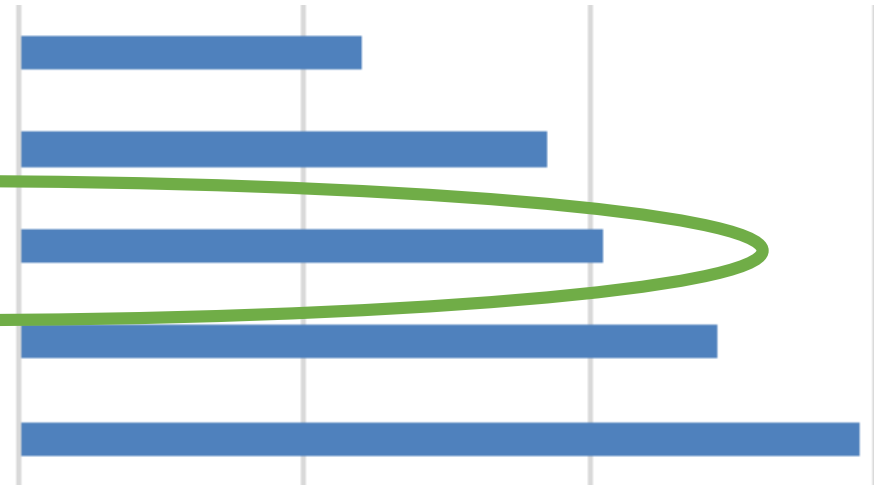
Aanvullende niet-sportieve activiteiten voor ouders, ... (clubsfeer, ...)

Officials (scheids/jury)

Samenwerking met andere clubs/ partners

Gezond sporten

Interne communicatie



BELEIDSFOCUSSEN: JEUGDSPORT

CONCEPTEN SUBSIDIEREGLEMENT

- Meestal met instapvoorwaarden
 - Panathlon Verklaring
 - Aanspreekpersoon Integriteit
 - Gedragscode
 - 1 gediplomeerde trainer
 - Jeugdsportcoördinator of verantwoordelijke jeugd in bestuur
 - Jeugdbeleidsplan
 - Min. X jeugdleden
 - Gestructureerd (wekelijks) aanbod jeugd
 - Label

BELEIDSFOCUSSEN: JEUGDSPOORT

CONCEPTEN SUBSIDIEREGLEMENT

- Hoe meer punten, hoe meer subsidies
- Criteria zijn opgedeeld in blokken, je kiest zelf op welke blokken je inzet
 - Soms: maar per blok gelden bepaalde minimale criteria.
(bv. je kan niet scoren op “bijscholingen trainers” als je geen gediplomeerde trainers hebt)
- Labels:
 - Label behalen (of min. score op kwaliteitsaudit) als instapvoorwaarde voor subsidies
 - Hoe meer punten, hoe hoger score, hoe meer subsidies. Vanaf bepaalde score = label (+ nog gradaties qua label)
 - Club krijgt label indien ze aan alle criteria van het label voldoet
 - Soms: twee soorten labels

BELEIDSFOCUSSEN

SPORTKAMPEN

- **Budget:** € 460 000
 - 13 federaties

Sportfederaties kunnen gesubsidieerd voor het organiseren van kwaliteitsvolle sportkampen.

Voorwaarden:

- Internaat
- Initiatie- of vervolmakingskampen vanuit één locatie
- Minstens vijf opeenvolgende dagen met minstens vier uur begeleiding van sportactiviteiten
- Gekwalificeerde lesgevers
- Minimaal 7 deelnemers van minimum 6 jaar

A low-angle, rear view of a runner's legs as they jog on a paved road. The runner is wearing black shorts, grey socks, and grey and black running shoes. The road has a yellow dashed line down the center. The background shows a vast, flat landscape under a cloudy sky.

**CLUBONDERSTEUNING VANUIT
SPORTFEDERATIES**

CLUBONDERSTEUNING VANUIT SPORTFEDERATIES

Sportfederaties zetten in op clubondersteuning op vlak van volgende THEMA'S:

- Administratie
- Bestuurlijke aspecten
- Betrokkenheid
- Communicatie
- Ethisch sporten en sportmedisch
- Financieel beleid
- Fun
- Gezond sporten
- Kwaliteit clubwerking
- Kwaliteit sportbegeleiders
- Infrastructuur
- Officials (scheidsrechters, juryleden, ...)
- Sociaal-maatschappelijk
- Sportaanbod
- Sportpromotie
- Toekomstgericht denken
- ...

CLUBONDERSTEUNING VANUIT SPORTFEDERATIES

Sportfederaties zetten in op clubondersteuning op vlak van volgende THEMA'S:

- Administratie
- Bestuurlijke aspecten
- Betrokkenheid
- Communicatie
- Ethisch sporten en sportmedisch
- Financieel beleid
- Fun
- Gezond sporten
- Kwaliteit clubwerking
- Kwaliteit sportbegeleiders
- Infrastructuur
- Officials (scheidsrechters, juryleden, ...)
- Sociaal-maatschappelijk
- Sportaanbod
- Sportpromotie
- Toekomstgericht denken
- ...

CLUBONDERSTEUNING VANUIT SPORTFEDERATIES

Sportfederaties zetten in op clubondersteuning op vlak van volgende THEMA'S:

- Administratie
- Bestuurlijke aspecten
- Betrokkenheid
- Communicatie
- Ethisch sporten
- Financieel beleid
- Fun
- Gezond sporten
- Kwaliteit clubwerking
- Kwaliteit sportbegeleiders
- Infrastructuur
- Officials (scheidsrechters, juryleden, ...)
- Sociaal-maatschappelijk
- Sportaanbod
- Sportpromotie
- Toekomstgericht denken
- ...

CLUBONDERSTEUNING VANUIT SPORTFEDERATIES

Sportfederaties zetten in op clubondersteuning via volgende VORMEN:

- Ondersteunende concepten, pakketten, draaiboeken, brevettenwerking, ...
- Materiaal
- Sessies (bijscholingen, praatcafé's, ...)
- Trajecten
- Helpdesk
- “Passieve” ondersteuning (website, ...)
- Clubbezoeken
- Sportclubondersteuners
- 1 op 1 ondersteuning
- ...



**SPORTCLUBONDERSTEUNING: LOKALE
OVERHEDEN EN FEDERATIES SAMEN STERK?**

SPORTCLUBBONDERSTEUNING: LOKALE OVERHEDEN EN FEDERATIES SAMEN STERK?

Vaststelling 1 (strategiebepaling – algemeen)

- Elke organisatie (federatie, lokale overheid, ...) heeft bepaalde strategische accenten.
- Elke organisatie bepaalt daarbinnen
 - welke rol (verschillende (types)) sportclubs daarbij kunnen opnemen
 - op welke manier (verschillende (types)) sportclubs daartoe gestimuleerd worden





SPORTCLUBONDERSTEUNING: LOKALE OVERHEDEN EN FEDERATIES SAMEN STERK?

Vaststelling 2 (strategiebepaling sportclubondersteuning):

Om te kunnen bepalen

- 1) welke ondersteuning (thema/ondersteuningsvorm/intensiteit) jouw organisatie biedt aan
- 2) welk(e) (type) sportclubs

is het belangrijk

- te bepalen welke impact je wil creëren met je sportclubondersteuning (bv. “clubs bereiken wat ze willen bereiken”)
- te weten wat andere actoren doen
 - en te beslissen: vermijd of stimuleer ik overlap?



SPORTCLUBONDERSTEUNING: LOKALE OVERHEDEN EN FEDERATIES SAMEN STERK?

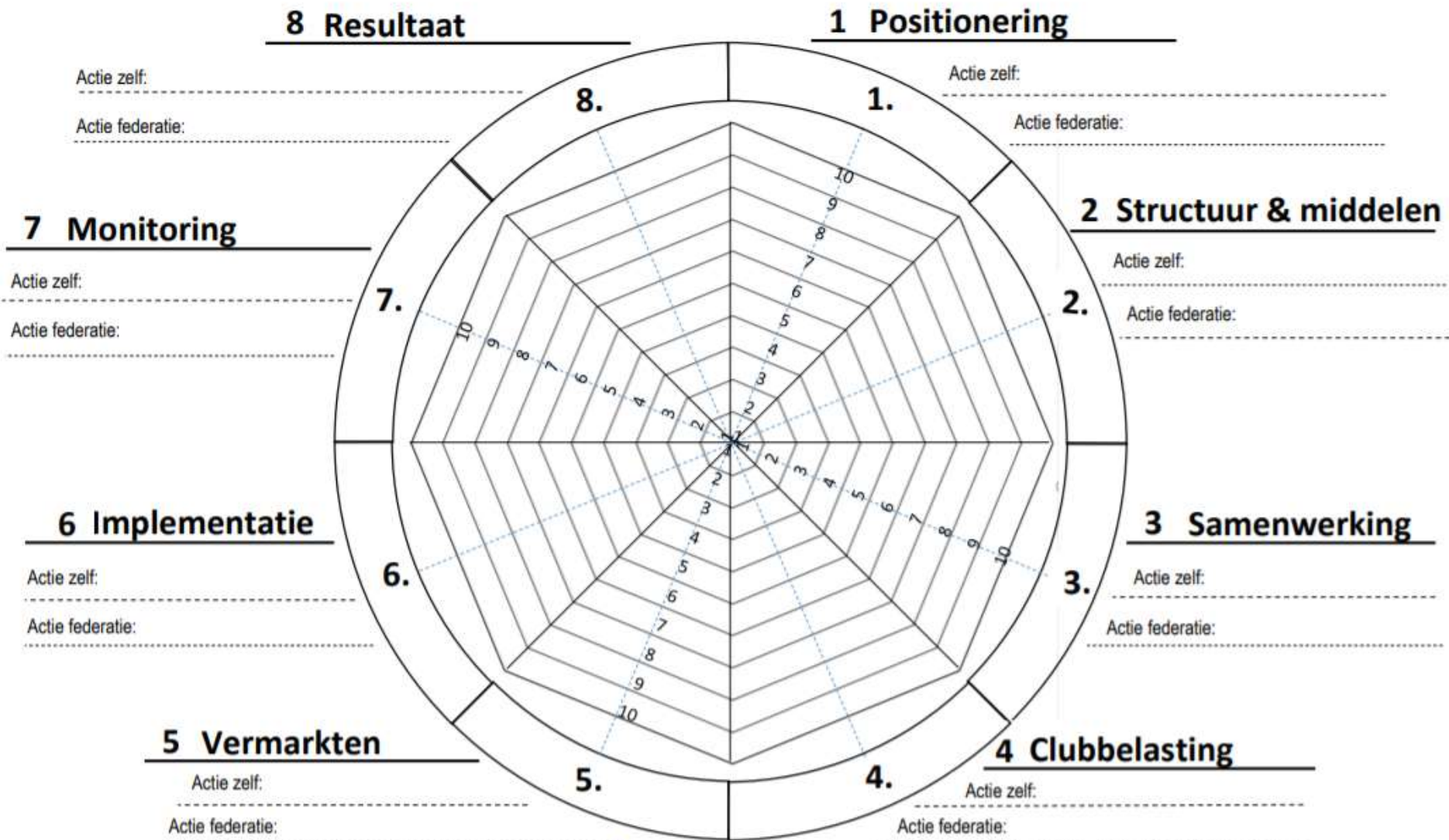
Vaststelling 2 (strategiebepaling sportclubondersteuning):

Om te kunnen bepalen

- 1) welke ondersteuning (thema/ondersteuningsvorm/intensiteit) jouw organisatie biedt aan
- 2) welk(e) (type) sportclubs

is het belangrijk

- te bepalen welke impact je wil creëren met je sportclubondersteuning (bv. “clubs bereiken wat ze willen bereiken”)
- te weten wat andere actoren doen
 - en te beslissen: vermijd of stimuleer ik overlap?



SPORTCLUBONDERSTEUNING: LOKALE OVERHEDEN EN FEDERATIES SAMEN STERK?

Vaststelling 2 (strategiebepaling sportclubondersteuning):

Om te kunnen bepalen

- 1) welke ondersteuning (thema/ondersteuningsvorm/intensiteit) jouw organisatie biedt aan
- 2) welk(e) (type) sportclubs

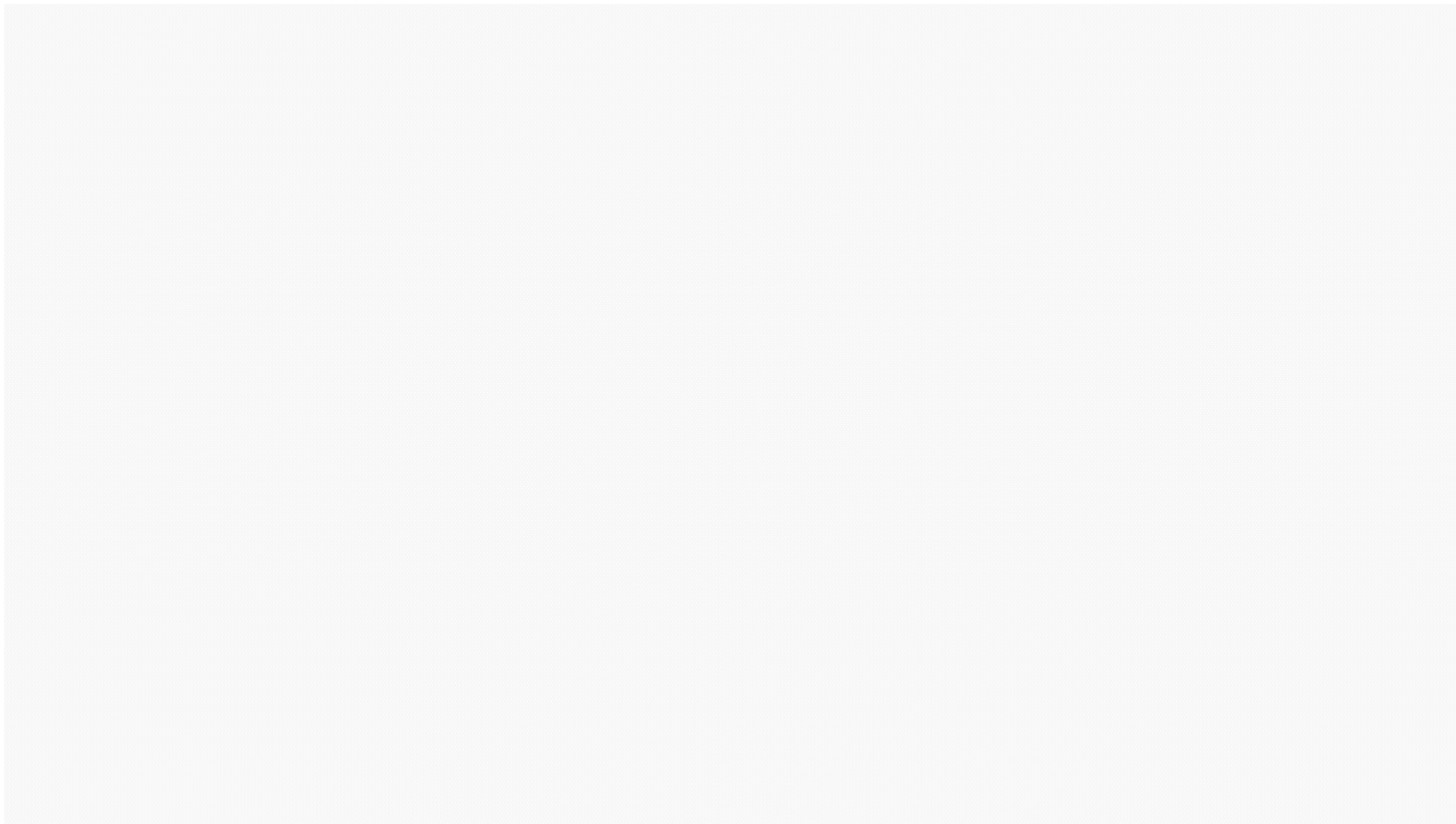
is het belangrijk

- te bepalen welke impact je wil creëren met je sportclubondersteuning (bv. “clubs bereiken wat ze willen bereiken”)
- te weten wat andere actoren doen
 - en te beslissen: vermijd of stimuleer ik overlap?

CLUBONDERSTEUNENING?

FEDRATIE OVERSCHRIJDENDE ONDERSTEUNING



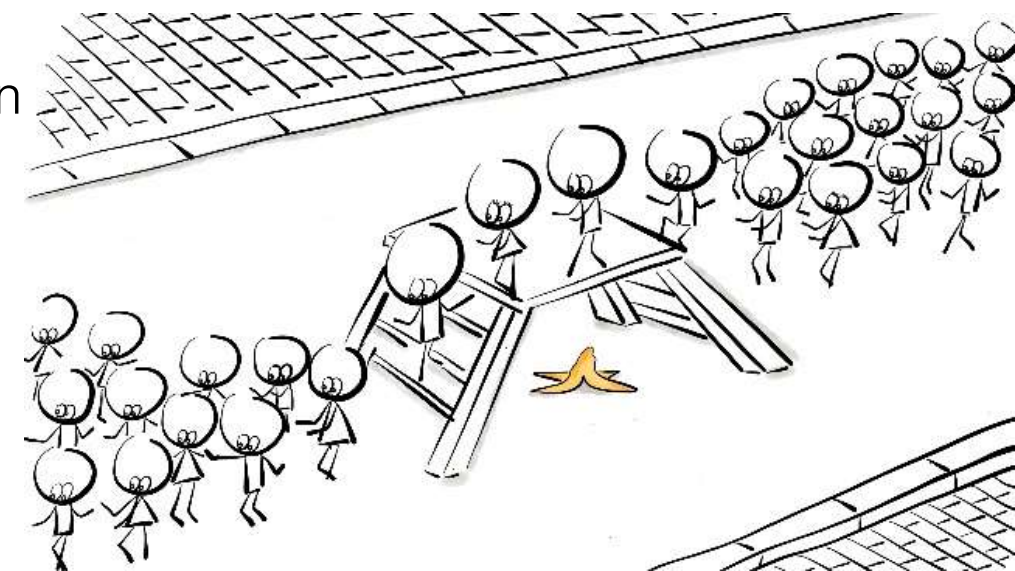


[Bekijk het filmpje hier.](#)

SPORTCLUBBONDERSTEUNING: LOKALE OVERHEDEN EN FEDERATIES SAMEN STERK?

ONZE TIPS

- Voeling met je clubs (hun behoeften, onbenutte groeikansen, dromen, ...) → help “sportclubs bereiken wat ze willen bereiken”
- Duurzaamheid/structurele financiële basis cruciaal + ruimte voor projectimpulsen
- Durf keuzes maken (al dan niet op basis van typologie)
- Sportclubbondersteuning is ook: het weghalen van de ladder en de banaan (@Cyriel Kortleven)





SPORTCLUBONDERSTEUNING: LOKALE OVERHEDEN EN FEDERATIES SAMEN STERK?

ONZE TIPS

- Blijf kritisch voor de eigen werking:
 - WHY – HOW – WHAT?
 - Voelen àlle medewerkers van de sport-/vrijetijdsdienst zich (een deel) clubondersteuners?
 - Weten jij en je collega's voldoende welke sportclubondersteuning anderen bieden? En wat is jullie visie daarop (overlap is wel/niet goed)?
 - Welke andere diensten kunnen bijdragen tot sportclubondersteuning? (preventie, jeugd, ocmw, erfgoed (?!), ...)
- Bij concrete cases: lokale overheid en sportfederatie kunnen samen vaak méér bereiken
- Let's stay connected!
 - Netwerk Sportclubondersteuning
 - Clubgrade
 - Contacteer ons/federaties (of contacteer ISB)
 - ...

A low-angle, rear-view photograph of a person's legs as they run on a paved road. The person is wearing black shorts, grey socks, and running shoes. The road has a yellow dashed line down the center and stretches into the distance under a cloudy, overcast sky. The overall tone is somewhat somber due to the grey clouds.

Vragen?

A low-angle, rear-view shot of a person's legs and feet as they run on a paved road. The person is wearing dark shorts, grey socks, and running shoes. The road has a yellow dashed line down the center and stretches into the distance under a cloudy sky. The text is overlaid on the right side of the image.

Geen tijd meer 😊

**Spreek ons aan na de
sessie of later!**

Let's Get Started

SPORTCLUBONDERSTEUNING: LOKALE OVERHEDEN EN FEDERATIES SAMEN STERK?

Om over na te denken/praten...

1. Welke elementen van een sportclub dragen zo hard bij tot het sportlandschap in jouw stad/gemeente dat je ze altijd/duurzaam wil ondersteunen? En welke tijdelijke impulsen wil je geven?
2. Welk onderscheid maak je in ondersteuning van types sportclubs? (thema, ondersteuningsvorm, intensiteit)
3. Heb je voldoende voeling met jouw clubs? Hoe creëer/behoud je die?
4. Wat neem je mee van deze sessie? Vind je dat sportfederaties en sportdiensten elkaar kunnen versterken? Vind je dat sportdiensten en sportfederaties overlap moeten vermijden of creëren?